

# 9 Things a Leader Must Do



## 9 สุดยอดที่ผู้นำต้องมี

ทำไมผู้นำบางคนจึงได้รับและพบความสำเร็จดังใจต้องการ ขณะที่บางคนประสบแต่ความผิดหวังและท้อถอย ทำไมผู้นำบางคนบรรลุเป้าหมาย ขณะที่บางคนแทบจะ “ไปไม่ถึงไหน” และแทบจะเอาตัวไม่รอด ดร.เฮนรี เคลาด์ นำเสนอแผนที่เส้นทางง่ายและลึกลับซึ้ง เพื่อช่วยผู้นำและผู้ทีปรารถนาจะเป็นผู้นำให้เข้าถึงขั้นต่อไปในการพัฒนาตนเองและการมีอิทธิพลต่อองค์กร

เคล็ดลับที่จะช่วยให้คุณมุ่งความสนใจไปยังพลังที่สร้างความแตกต่างในองค์กร และในชีวิตของคุณ คุณจะได้เรียนรู้กับสิ่งเหล่านี้

- ค้นพบความปรารถนาและแรงกระตุ้นที่อยู่ภายในตัวคุณ และลงทุนใช้มันให้เต็มที่
- อาย่ยอมให้ความคิดเชิงลบครอบงำจิตใจและชีวิตของคุณ
- ประเมินการตัดสินใจของคุณในปัจจุบันจากผลที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ถามตัวเองเสมอว่า “ฉันจะทำอะไรบ้าง เพื่อทำให้สถานการณ์ดีขึ้น”
- บรรลุเป้าหมายใหญ่ด้วยก้าวเล็ก ๆ ทีละก้าว
- พัฒนาความสามารถที่จะ “เกลียดให้เป็น”
- “ให้มากกว่า” และ “ดีกว่า” ที่คุณได้รับ
- อย่าดีนรนเพื่อที่จะเป็น หรือดูเหมือนว่าเป็นมากกว่าที่คุณเป็น แต่ให้คงความเป็นตัวของคุณเองไว้
- กล้าตัดสินใจโดยไม่กลัวปฏิกิริยาของคนอื่น



### สูตรสุดยอดขั้นที่ 1

➤ ขุดค้นวิญญานของคุณ สำรวจใจตัวเองลึก ๆ เริ่มรับรู้ถึงความฝัน ความปรารถนา  
พรสวรรค์

➤ ลงทุนด้วยความปรารถนาและแรงกระตุ้นภายในของตนเอง เริ่มขั้นตอนที่จะพัฒนา  
สิ่งเหล่านั้น โดยเริ่มจากสิ่งเล็กน้อยก่อน

➤ ค้นหาผู้ฝึกสอนและความช่วยเหลือ เพื่อทำให้สิ่งเหล่านั้นเติบโตขึ้น

➤ ไม่ใส่ใจมากนักต่อผลที่ได้รับเท่ากับสิ่งที่มีอยู่จริงในตัวเอง

ในทุก ๆ วัน ทางเลือกวางอยู่ตรงหน้าเพื่อรอให้เราเลือกเสมอ เราถูกสร้างมาให้มีหัวใจที่เต็มไปด้วยสมบัติและพรสวรรค์ ความรู้สึกและความปรารถนา พระเจ้าได้ทรงมอบความเป็นจริงที่เป็นไปได้ในความเป็นผู้นำ และในความสำเร็จหลายระดับให้แก่เรา เป็นหน้าที่ของเราที่จะต้องขุดศักยภาพที่เราขึ้นมา ทางเลือกคือ เราจะยอมให้ความกลัวและประสบการณ์ลบฝังศักยภาพของเรา หรือเลือกที่จะก้าวออกไปด้วยความศรัทธาในตัวเอง และมองเห็นว่าศักยภาพนั้นสามารถเป็นความจริงได้ คว้าความฝันของคุณไว้ และไปให้ถึงความฝันนั้น กล้าเสี่ยงอย่างระวัง ศักยภาพเป็นสิ่งที่ต้องทำให้เกิดขึ้นจริง ดังนั้น จงขุดศักยภาพขึ้นมา ลงทุนกับมัน และคุณจะพบว่า เป็นเรื่องจริงที่ชีวิตมาจากภายในสู่ภายนอก



## สูตรศุคยอคขั้นที่ 2

✦ ผู้นำจะไม่ยอมให้สิ่งที่เป็นต้นลอบครอบงำชีวิต สิ่งใหม่ที่ให้ความหวังแก่นาคตจะเกิดไม่ได้ หากคุณไม่กำจัดสิ่งที่ครอบครองเนื้อที่ที่สิ่งใหม่นั้นต้องการ

✦ หากคุณต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่คุณไม่ต้องการเจอ ให้แก้ไขก่อนที่คุณจะก้าวต่อไป หรืออย่าเพิ่งก้าวต่อไปจนกว่าคุณจะได้ตระหนักชัดว่าคุณกำลังเลือกที่จะอยู่กับสิ่งนั้น



## สูตรศุคยอคขั้นที่ 3

✦ ผู้นำจะประเมินการตัดสินใจของเขาในปัจจุบันจากผลที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

✦ คุณไม่มีทางรู้เลยว่าอะไรจะเกิดขึ้นตรงเส้นที่ลาดเอียงนั้น เมื่อคุณต้องตัดสินใจเลือก แต่อย่างน้อยที่สุดคนฉลาดต้องคิดถึงเรื่องนี้ ผู้นำที่ดีต้องไม่เพียงแต่คิดเรื่องที่จะเกี่ยวพันในอนาคตเมื่อต้องตัดสินใจเรื่องใหญ่ที่น่ากลัว แต่พวกเขาจะต้องคิดเช่นนั้นตลอดเวลาทั้งเรื่องใหญ่และเรื่องเล็ก ผู้นำที่ประสบความสำเร็จรู้ว่า ฉากแต่ละฉากมีส่วนทำให้หนังเรื่องนั้นจบลงอย่างดี พวกเขาต้องไม่ดูเพียงฉากเดียว แต่ต้องเฝ้าดูหนังทั้งเรื่องจนถึงตอนจบ

✦ วิธีง่ายที่สุดที่จะเข้าใจหลักการของสูตรสำเร็จขั้นนี้คือ การเข้าใจเรื่องเหตุและผลที่จะเกิดจากเหตุนั้น “ถ้าฉันทำเรื่อง ก แล้ว ข จะเกิดขึ้น” แต่ประสบการณ์บอกเรามากกว่านั้นว่าจะจะเป็นลักษณะนี้มากกว่าคือ ถ้าฉันทำ ก ไม่เพียงแต่ ข จะเกิดขึ้น แต่ ค จะเกิดขึ้นด้วย และ ง จ ฉ และ ช และอื่น ๆ จะเกิดตามมาเช่นกัน

## สูตรศุคยอคขั้นที่ 4

✦ ผู้นำจะถามตัวเองเสมอว่า ฉันจะทำอะไรได้บ้าง เพื่อให้สถานการณ์นี้ดีขึ้น

✦ ปัญหาส่วนใหญ่มากที่เราพบเมื่อเป็นผู้นำคือ ปัญหาเรื่องคน เมื่อความสัมพันธ์เกิดรอยร้าว ผู้นำคิดว่าเขาจะทำอะไรได้บ้างเพื่อฟื้นความสัมพันธ์นั้น แทนที่จะหวังให้คนอื่นเป็นคนเริ่มก่อน ผู้นำที่ดีอาจต้องดำเนินการตามความเหมาะสม

✦ ขุดหาความฝันของคุณให้พบ ขณะเดียวกันถามตัวเองด้วยว่า ฉันต้องทำอะไรบ้างตอนนี้ ฉันจะพัฒนาตัวเองได้อย่างไร ฉันต้องทำอะไรเพื่อไปให้ถึงจุดที่ฉันปรารถนา ฉันต้องพัฒนาทักษะด้านไหนบ้าง ฉันต้องฟื้นฝ่าความกลัวอะไรบ้าง ฉันต้องพบใครบ้าง ฉันจะใช้พรสวรรค์ของตัวเองอย่างไร คำถามเหล่านี้จะทำให้ก้าวไปสู่การริเริ่มที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง

## สูตรศุคยอคขั้นที่ 5

✦ ผู้นำบรรลุเป้าหมายใหญ่ด้วยก้าวเล็ก ๆ ทีละก้าว

✦ ความอยากได้ เดี่ยวนี้ จะทำให้คุณไม่ได้อะไรเลย การเลือกเดินบนถนนสายยาว ก้าวเล็ก ๆ ทีละก้าว จะพาคุณไปถึงจุดหมายเร็วกว่า เพราะคุณไม่ต้องเสียเวลากับการลองใช้ทางลัด คนที่อยากได้เดี่ยวนี้มักท้อใจบ่อย ๆ และจริง ๆ แล้วทำให้เสียเวลา นั้นเพราะการเริ่มต้นผิดวิธี





### สูตรสุดยอดขั้นที่ 6

➤ ผู้นำที่พัฒนาความสามารถที่จะเกลียดสิ่งที่ควรเกลียดให้เป็น  
 ➤ ความเกลียดทำประโยชน์ให้คือ ช่วยเรามุ่งไปสู่การต่อต้านนิสัยและประเด็นบางอย่าง เพื่อทำตัวให้แตกต่างจากประเด็นและนิสัยเหล่านั้น เราจะผลักดันตัวเองออกจากสิ่งที่เราเกลียด ความเกลียดของเราทำหน้าที่เป็นพลังแห่งการปกป้อง

➤ จงเปลี่ยนแปลงความเกลียดให้เป็นแบบที่แก้ปัญหาได้ ปกป้องสิ่งที่ให้คุณให้คุณค่า และยืนหยัดต่อต้านสิ่งที่คุณไม่อยากจะเกิดในชีวิตและการงาน

### สูตรสุดยอดขั้นที่ 7

➤ ผู้นำที่ดีให้คืนมากกว่าที่เขาได้รับ  
 ➤ ผู้นำที่ประสบความสำเร็จมองชีวิตเหมือนการให้ และเหมือนเป็นผลพลอยได้จากการให้ พวกเขาจะได้รับการตอบแทนในที่สุด  
 ➤ เป้าหมายของผู้นำที่ดี คือ ทำให้สิ่งต่าง ๆ ดีขึ้นสำหรับผู้อื่นหรือกลุ่มคนอื่น ผลประโยชน์ของคนอื่น คือ ธุระสูงสุดของพวกเขา ทำสิ่งที่ดี ไม่ว่าเขาจะได้รับการปฏิบัติต่ออย่างไร แม้ว่าคนเหล่านั้นจะไม่ทำสิ่งที่ดีต่อก็ตาม

### สูตรสุดยอดขั้นที่ 8

➤ ผู้นำที่ดีจะไม่เดินร่นเพื่อที่จะเป็น หรือดูเหมือนว่าจะเป็น มากกว่าตัวจริงที่เขาเป็น  
 ➤ คนที่ประสบความสำเร็จจะแสดงความเมตตา กรุณา ความเข้าใจ และช่วยคนอื่นที่ล้มเหลว  
 ➤ คนที่ประสบความสำเร็จจะไม่เปลี่ยนใจออกจากเส้นทางที่มุ่งมั่น เพียงเพราะพบความล้มเหลว พวกเขาจะยอมรับว่าเป็นส่วนหนึ่งที่เป็นเรื่องปกติธรรมดาของกระบวนการแห่งความสำเร็จ  
 ➤ ความเชื่อมั่นในตัวเองไม่ได้มาจากการเห็นตัวเองเข้มแข็งไร้ข้อตำหนิ หรืออยู่เหนือการตำหนิ ความมั่นใจและความเชื่อในตัวเองมาจากการยอมรับข้อตำหนิและความผิดพลาด และจากการตระหนักว่าคุณสามารถก้าวต่อไปได้และเติบโตโดยผ่านมันไปได้ และคุณสามารถเรียนรู้จากมันได้ ทุกคนสามารถเรียนรู้จากความผิดพลาดและล้มเหลว  
 ➤ จงเป็นผู้นำที่ดี และเรียนรู้วิธีการอ่อนน้อมถ่อมตน หากคุณสามารถ คุณจะไม่เพียงแต่ประสบความสำเร็จมากขึ้น แต่คุณจะรักษาความสำเร็จไว้ได้ด้วย

### สูตรสุดยอดขั้นที่ 9

➤ ผู้นำที่ดีตัดสินใจโดยไม่กลัวปฏิกิริยาของคนอื่น  
 ➤ หากคุณยอมให้ความโกรธของคนอื่นกำหนดแนวทางปฏิบัติของคุณ นั่นคือคุณกำลังสอนให้พวกเขาเรียนรู้วิธีที่จะได้สิ่งที่พวกเขาต้องการจากคุณ  
 ➤ เพื่อเป็นผู้นำที่ประสบความสำเร็จ คุณอาจไม่สามารถทำให้ทุกคนรอบตัวสมหวังได้ ในความเป็นจริง หากคุณประสบความสำเร็จในด้านใดของชีวิตก็ตาม รับประกันได้ว่าคุณต้องเคยต่อว่าใครสักคน





อย่ามองความสำเร็จของผู้นำเป็นเป้าหมายที่คุณไม่อาจไปถึง หรือเป็นเหมือนรางวัลเฉพาะสำหรับคนพิเศษหรือสำหรับคนที่โชคดีเท่านั้น ความสำเร็จไม่ใช่สิ่งที่อยู่ในตัวคนมาแต่เกิด แต่อยู่ในหนทางแห่งปัญญาที่อยู่เหนือปัจเจกบุคคลใด ๆ สิ่งทีผู้นำที่ดีทำก็คือหาหนทางนั้นให้พบ และฝึกฝนปฏิบัติให้สำเร็จ

ความสำเร็จของการเป็นผู้นำไม่ได้จำกัดเพียงความหมายคลุมเครือ เช่น “พรสวรรค์” หรือข้อได้เปรียบแบบเดิม ๆ อย่างวุฒิการศึกษาระดับสูง และเส้นสายเท่านั้น แต่ผูกพันมากขึ้นกับรูปแบบการคิด การก้าวไปข้างหน้า ที่เรียนรู้จากความผิดพลาดและการมุ่งความสนใจไปที่เป้าหมายปลายทาง เตรียมตัวให้พร้อมเพื่อก้าวสู่ขั้นต่อไป และพาคนอื่นไปกับคุณด้วย







