



ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๔๗๙๓

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
ถนนนราธิวาส ๑๐๓๐๐

๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น

เรื่อง ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยกระทรวงมหาดไทยแจ้งว่า คณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ก.ถ.) ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๖ ได้มีมติเห็นชอบให้ออกประกาศคณะกรรมการ มาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น เรื่อง ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ลงวันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๖

ในการนี้ กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจึงขอส่งประกาศคณะกรรมการ มาตรฐาน การบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น เรื่อง ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ให้จังหวัดทราบ และขอความร่วมมือจังหวัดแจ้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้รับทราบกรอบพิธีทาง การดำเนินงานของคณะกรรมการ มาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น (ก.ถ.) ตามยุทธศาสตร์ดังกล่าว เพื่อเกิดประโยชน์ในการประสานความร่วมมือให้ประสบผลสำเร็จยิ่งขึ้นไป รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

(นายสุรพล เจริญภูมิ)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน
อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

สำนักพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น
กลุ่มงานมาตรฐานทั่วไปการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น
โทร ๐-๒๒๔๑-๙๐๐๐ ต่อ ๔๗๑๘
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@dla.go.th
ผู้ประสานงาน นายชัยฤทธิ์ แก้วมณี โทร ๐๘๘-๖๑๕-๖๔๕๕



ประกาศคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น
เรื่อง ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เพื่อเป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานของคณะกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น ในการส่งเสริม และพัฒนาให้การบริหารทรัพยากรบุคคลส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ต่อบุคลากรขององค์กร ปัจจุบัน ส่วนท้องถิ่น และติดตามประเมินได้สะดวกในท้องถิ่น และประโยชน์ของประเทศ รวมทั้งสามารถรองรับ การกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่น

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๓ (๒) ประกอบมาตรา ๓๓ (๔) มาตรา ๓๓ (๖) และ มาตรา ๓๐ แห่งพระราชบัญญัติราชบัญชี ให้ประกาศ ดังต่อไปนี้

พระราชบัญญัตินี้เรียกว่า พระราชบัญญัติ กำหนดยุทธศาสตร์การบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ เมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๖ ให้ออกประกาศคณานุกรรມการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น เรื่อง ยุทธศาสตร์การบริหาร ทรัพยากรบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งประกาศด้วย วิธีที่ท่าน เป้าหมาย ประทีนยุทธศาสตร์ และกลไกการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ ตามท้ายประกาศนี้

ทั้งนี้ ดังแต่ปัจจุบันนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวิญญา สงวนพงศ์)

ประธานกรรมการมาตรฐานการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐

วิสัยทัศน์

“พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น ให้เกิดการยกระดับศักยภาพบุคลากร สู่การเป็นมืออาชีพและมีคุณธรรมจริยธรรมสูง นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น และสร้างคุณค่า แก่ประเทศชาติอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”

เป้าหมาย

๑. บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพและมีคุณธรรมจริยธรรมสูง
๒. เสริมแรงการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
๓. สร้างคุณค่าให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์

- | | |
|-----------------|---|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ | ส่งเสริมศักยภาพความเป็นมืออาชีพและการมีคุณธรรมจริยธรรมสูง |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ | พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นให้มีความคล่องตัว
ภายใต้คุณธรรมและหลักความมีประสิทธิภาพ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ | สร้างการมีส่วนร่วมจากภาคีเครือข่ายและพัฒนาการให้คำปรึกษาของ ก.ถ. |

กลไกการนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ส่งเสริมศักยภาพความเป็นมืออาชีพและการมีคุณธรรมจริยธรรมสูง

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์	ผู้ขับเคลื่อน และผู้สนับสนุน
๑.๑ ส่งเสริมการพัฒนา มาตรฐานระดับความรู้ ทักษะ ทัศนคติ และ คุณลักษณะอื่นๆ ที่คาดหวัง	<p>(๑) เพื่อส่งเสริม อปท. จัดทำเกณฑ์มาตรฐาน ศักยภาพ (ความรู้ ทักษะ ทัศนคติและคุณลักษณะ อื่นๆ) ที่เฉพาะเจาะจง เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติงานแต่ละ อปท.</p> <p>(๒) เพื่อให้ อปท. ได้มี เกณฑ์มาตรฐานศักยภาพ บุคลากรที่พึงประสงค์ ของตน เช่น สำหรับ นำไปใช้ประเมินหรือ วิเคราะห์ความสำเร็จเป็นที่ จะต้องพัฒนาบุคลากร</p>	<p>(๑) มีการส่งเสริมให้ อปท. จัดทำมาตรฐานศักยภาพ ศักยภาพ (ความรู้ ทักษะ ทัศนคติ คุณลักษณะ อื่น ๆ) ที่เหมาะสมกับ บริบทความสำเร็จของ แต่ละ อปท.</p> <p>(๒) มี อปท. ต้นแบบ ดำเนินการจัดทำมาตรฐาน ศักยภาพบุคลากรอย่างน้อย ๙ แห่ง</p>	- อปท. มีเกณฑ์ มาตรฐานศักยภาพ บุคลากรที่เหมาะสม กับบริบทความสำเร็จ เป็นในแต่ละ อปท.	<p>ผู้ขับเคลื่อน : ก.ถ. โดย คณะกรรมการ ด้านการพัฒนา และ คณะกรรมการ ด้านคุณธรรมฯ</p> <p>ผู้สนับสนุน :</p> <ul style="list-style-type: none"> - สก. - สปมท. สำนักงาน ก.ถ. (กลุ่มงานมาตรฐาน การบริหารงานบุคคล และกลุ่มงานกฎหมาย) <p>- อปท.</p>
๑.๒ ส่งเสริมการพัฒนา ศักยภาพให้เป็นไปตาม มาตรฐานที่คาดหวัง	<p>(๑) เพื่อให้บุคลากรท่องถิ่น ได้รับการพัฒนาศักยภาพ (ความรู้ ทักษะ ทัศนคติ และคุณลักษณะอื่นๆ) ตามความสำเร็จเป็น</p> <p>(๒) เพื่อให้บุคลากรท่องถิ่น มีศักยภาพเพียงพอต่อ การปฏิบัติงานในหน้าที่ ในปัจจุบันและหน้าที่ใหม่ ที่จะได้รับมอบหมาย</p>	<p>(๑) มีการส่งเสริมให้ อปท. ได้ประเมิน ช่องว่าง (gap) ระหว่าง มาตรฐานศักยภาพที่ อปท. กำหนด กับระดับ ศักยภาพของบุคลากร ที่มีอยู่จริง</p> <p>(๒) มีการส่งเสริม ให้ อปท. จัดทำ แผนพัฒนาบุคลากร รายบุคคลและมีการ นำแผนไปปฏิบัติ อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>(๓) มีการสนับสนุนให้ อปท. ได้พัฒนาบุคลากร ตาม IDP ที่วางแผนไว้</p>	<p>(๑) อปท. มีการประเมิน ช่องว่างศักยภาพตาม มาตรฐานที่ อปท. กำหนด</p> <p>(๒) อปท. มีการจัดทำ แผนพัฒนาบุคลากร รายบุคคลและมีการ นำแผนไปปฏิบัติ อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>(๓) อปท. มีบุคลากร มีศักยภาพทั้งความรู้ ทักษะ ทัศนคติ และ คุณธรรมจริยธรรม อย่างเพียงพอตลอดจน มีพฤติกรรมที่เหมาะสม ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และบริการสาธารณะ ให้กับประชาชน</p>	<p>ผู้ขับเคลื่อน : ก.ถ. โดย คณะกรรมการ ด้านการพัฒนา และ คณะกรรมการ ด้านคุณธรรมฯ</p> <p>ผู้สนับสนุน :</p> <ul style="list-style-type: none"> - สก. - สปมท. สำนักงาน ก.ถ. (กลุ่มงานกฎหมาย) <p>- อปท.</p>

*IDP ย่อมาจาก Individual Development Plan

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์	ผู้ขับเคลื่อน และผู้สนับสนุน
			<p>(๔) การประพฤติฝิดทางวินัยหรือการทุจริตต่อหน้าที่มีจำนวนลดลง</p> <p>(๕) อปท. มีผลการปฏิบัติงานที่ดียิ่งขึ้นอาทิ การจัดเก็บรายได้มากขึ้น, ความผิดพลาดของการปฏิบัติงาน สาเหตุจากภาระค่าใช้จ่ายภาคบุคคลการ มีจำนวนลดลง</p> <p>(๖) ประชาชนผู้รับบริการจาก อปท. มีความพึงพอใจต่อ ประสิทธิภาพการ บริการ / การปฏิบัติงาน</p>	
๑.๓ ติดตามและประเมินผล การส่งเสริมความเป็น มืออาชีพ และการมี คุณธรรมจริยธรรมสูง	<p>(๑) เพื่อ อดีต ตาม และ ประเมินผลความสำเร็จ และผลลัพธ์ของการ ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ที่ ๑</p> <p>(๒) เพื่อพัฒนาการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ ให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p>	- มี การติดตามและ ประเมินผลอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง	<p>(๑) มี ข้อเสนอแนะ เกี่ยงนโยบายและหรือ เห็นปฏิบัติการ</p> <p>(๒) สนับสนุนให้ ผลการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ ประสบความสำเร็จ ตามเป้าหมายที่วางไว้</p>	<p>ผู้ขับเคลื่อน : ก.ถ. โดย คณะกรรมการ ด้านการติดตาม และประเมินผลฯ</p> <p>ผู้สนับสนุน : - สส. - สป.มท. สำนักงาน ก.ถ. (กลุ่มงานมาตรฐาน การบริหารงานบุคคล และกลุ่มงาน จริยธรรมฯ) - อปท.</p>

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาระบบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นให้มีความคล่องตัวภายใต้คุณธรรมและหลักความมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์	ผู้ขับเคลื่อน และผู้สนับสนุน
๒.๑ พัฒนาหลักเกณฑ์ การบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่นให้ทันต่อรูปแบบ การเปลี่ยนแปลงของ อปท.	(๑) เพื่อให้ ก.ส. มีมาตรฐาน กลาง หรือ แนวทาง การบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่นที่สามารถ แก้ปัญหาต่าง ๆ ได้อย่าง รวดเร็วและทันต่อความ ต้องการของ อปท. (๒) เพื่อให้มีแนวทาง บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น รองรับการกระจายอำนาจ	(๑) มีการนำประเต็น ปัญหาผลการศึกษาและ ข้อเสนอแนะ มาสู่การ พัฒนาปรับปรุงมาตรฐาน กระบวนการบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น รวมทั้ง กำหนดแนวทางการ บริหารงานบุคคลส่วน ท้องถิ่นรองรับการกระจาย อำนาจ (๒) มีการแก้ปัญหา การบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่นให้เกิดความ รวดเร็วและมีความโปร่งใส อาทิ การสรุหานบุคคลการ การปรับปรุงโครงสร้าง องค์กรให้มีความยืดหยุ่น (agility) (๓) มีการแก้ปัญหาอัตรา การย้ายออก (turn over) ให้มีจำนวนลดลง	(๑) ลดปัญหาด้านการ บริหารงานบุคคลส่วน ท้องถิ่น อาทิ โครงสร้าง และการทำหน้าที่แห่ง ไม่เหมาะสม, การขาด บุคคลากร, การมีอัตรา ย้ายออกสูง (๒) เสริมสร้างระบบ บริหารงานบุคคลส่วน ท้องถิ่นที่สามารถ รองรับการกระจาย อำนาจให้อปท. เป็นไป อย่างสมดุลราบรื่น และมีประสิทธิภาพ (๓) บุคลากรท้องถิ่น เชื่อมั่นต่อระบบการ บริหารงานบุคคลส่วน ท้องถิ่น ทั้งในแง่การมี ประสิทธิภาพและ ดำเนินหลักคุณธรรม	ผู้ขับเคลื่อน : ก.ส. โดยคณะกรรมการ ด้านมาตรฐานกลางฯ คณะกรรมการ ด้านกฎหมาย , คณะกรรมการ ด้านอนุกรรมการ ด้านการพัฒนาฯ ผู้สนับสนุน : - สส. - สป.มท. สำนักงาน ก.ส. (กลุ่มงานกฎหมาย และกลุ่มงานวิจัย และพัฒนาฯ) - อปท.
๒.๒ พัฒนาการนำเทคโนโลยี ดิจิทัลมาปรับใช้กับการ บริหารงานบุคคลส่วน ท้องถิ่น	- เพื่อให้มีข้อมูลสารสนเทศ ที่ถูกต้องแม่นยำ ทันสมัย เป็นประโยชน์ต่อการ ตัดสินใจของ ก.ส. และ องค์กรบริหารงานบุคคล ส่วนท้องถิ่น	- มีการพัฒนาแอปพลิเคชัน หรือบริการทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-service) ที่ช่วยสนับสนุน ในการพัฒนาระบบ บริหารงานบุคคลส่วน ท้องถิ่น อาทิ การแจ้ง เตือน ความขาดแคลน กำลังคน, จำนวนบุคคลการ ที่ไม่ได้รับการพัฒนา ตามแผน, จำนวนบุคคลการ ที่มีศักยภาพไม่เป็นตาม มาตรฐานที่ อปท. กำหนด, การรับและตอบข้อ ร้องเรียน, การพิจารณา ผ่อนผันและค่าตอบแทน	- เกิดการสนับสนุน เอื้อประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานของ ก.ส. ก.กลาง ก.จังหวัด ก.พทฯ และ อปท.	ผู้ขับเคลื่อน : - สป.มท. สำนักงาน ก.ส. (กลุ่มงานสารสนเทศ และติดตาม ประเมินผล) ผู้สนับสนุน : - สส. - สำนักงาน ก.ส. (กลุ่มงานวิจัย และพัฒนาฯ) - อปท.

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์	ผู้ขับเคลื่อน และผู้สนับสนุน
๒.๓ ติดตามและประเมินผล การพัฒนาการบริหารงานบุคคลส่วนห้องถีน	(๑) เพื่อติดตามและประเมินผลความสำเร็จ และผลลัพธ์ของการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๒ (๒) เพื่อพัฒนาการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๒ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	- มีการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	(๑) มีข้อเสนอแนะเชิงนโยบายและหรือเชิงปฏิบัติการ (๒) สนับสนุนให้ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่ ๒ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้	ผู้ขับเคลื่อน : ก.ถ. โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ผู้สนับสนุน : - สส. - สป.มท. สำนักงาน ก.ถ. (กลุ่มงานมาตรฐานการบริหารงานบุคคล, กลุ่มงานกฎหมายและกลุ่มงานจริยธรรมฯ) - อปท.

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สร้างการมีส่วนร่วมจากภาคเครือข่ายและพัฒนาการให้คำปรึกษาของ ก.ถ.

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์	ผู้ขับเคลื่อน และผู้สนับสนุน
๓.๑ วางระบบการรับข้อเสนอแนะที่เปิดกว้าง และจูงใจให้เกิดการมีส่วนร่วม	- เพื่อเปิดโอกาสให้ภาคเครือข่ายมีส่วนร่วมเสนอข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลส่วนห้องถีน	(๑) มีแนวทางการรับฟังความคิดเห็น (suggestion) รูปแบบอย่างเป็นทางการ (๒) มีการรับฟังความเห็นผ่านช่องทางที่หลากหลาย	- เปิดกว้างการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และรับฟังความเห็นเชิงลึกต่อการพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถีน	ผู้ขับเคลื่อน : ก.ถ. โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ ผู้สนับสนุน : - สส. - สป.มท. สำนักงาน ก.ถ. (กลุ่มงานสารสนเทศและติดตามประเมินผล) - อปท.

กลยุทธ์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ผลลัพธ์	ผู้ขับเคลื่อน และผู้สนับสนุน
๓.๒ สร้างภาคีเครือข่าย ด้านการให้คำปรึกษา และ นำงการให้คำปรึกษาเชิงรุก	(๑) เพื่อสร้างความร่วมมือ กับภาคีเครือข่ายต่อการ ให้คำปรึกษาของ ก.ศ. (๒) เพื่อการให้คำปรึกษา ของ ก.ศ. สามารถแก้ไขปัญหา อุปสรรค มีความถูกต้อง รวดเร็วและแม่นยำ	(๑) มีคณะกรรมการ กลั่นกรองและจัดทำ ข้อเสนอคำปรึกษา (๒) มี การบันทึก ความร่วมมือ (MOU) กับองค์กรวิชาชีพ สถาบันการศึกษา สมาคม มูลนิธิ หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน เพื่อร่วมมือ ให้คำปรึกษา ฝึกอบรม และแนะนำ ด้าน การบริหารและพัฒนา ทรัพยากรบุคคล ส่วนห้องถีน (HRM / HRD)	(๑) เกิดความร่วมมือกัน ใน การแก้ไขปัญหา อุปสรรคที่เกิดขึ้นใน การบริหารงานบุคคล ส่วนห้องถีนอย่าง เท่าเทียมต่อสถานการณ์ (๒) เกิดความร่วมมือ ในการป้องกันปัญหา และอุปสรรคที่อาจ จะเกิดขึ้นกับ อปท. ได้ล่วงหน้า (๓) ข้อแนะนำ/ คำปรึกษาที่มีความ ชัดเจนเป็นประโยชน์ และเห็นทางออก ต่อการแก้ปัญหาหรือ การพัฒนา ภาระ บริหารงานบุคคล ส่วนห้องถีน	ผู้ขับเคลื่อน : ก.ศ. โดย คณะกรรมการ ด้านกฎหมาย , คณะกรรมการ ด้านมาตรฐานกลาง และคณะกรรมการ ด้านการพัฒนาฯ ผู้สนับสนุน : - สส. - สปมท. สำนักงาน ก.ศ. (กลุ่มงานวิจัยและ พัฒนา และกลุ่มงาน จริยธรรมฯ) - สมาคม อบจ.๔ - สมาคมสันนิบาต เทศบาลฯ - สมาคม อบต.๔ - สมาคมหรือกลุ่ม บุคคลที่จัดตั้ง เพื่อประโยชน์ ต่อการบริหารงาน บุคคลส่วนห้องถีน - อปท.
๓.๓ ติดตามและประเมินผล การมีส่วนร่วมของภาคี เครือข่าย และการให้ คำปรึกษาของ ก.ศ.	(๑) เพื่อติดตาม และ ประเมินผลความสำเร็จ และผลลัพธ์ของการ ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ที่ ๓ (๒) เพื่อพัฒนาการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์ที่ ๓ ให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	- มีการติดตาม และ ประเมินผลอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง	(๑) มี ข้อเสนอแนะ เพิงนโยบายและหรือ เชิงปฏิบัติการ (๒) สนับสนุนให้ ผลการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์ที่ ๓ ประสบความสำเร็จ ตามเป้าหมายที่วางไว้	ขับเคลื่อน : ก.ศ. โดย คณะกรรมการ ด้านการติดตาม และประเมินผลฯ ผู้สนับสนุน : - สส. - สปมท. สำนักงาน ก.ศ. (กลุ่มงานวิจัย และพัฒนา, กลุ่มงานมาตรฐาน การบริหารงานบุคคล กลุ่มงานจริยธรรมฯ และกลุ่มงานกฎหมาย) - อปท.

- หมายเหตุ : ๑. ผู้ขึ้บเคลื่อนกลยุทธ์จะเป็นผู้ริเริ่มพิจารณาจัดทำโครงการ กิจกรรม หรือแต่งตั้งคณะกรรมการช่วยเหลือตามความเหมาะสมเพื่อนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
๒. อปท. หมายถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกรูปแบบ สอดคล้องกับมาตรา ๓๐ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ที่วางหลักการจัดตั้ง ก.ถ. เพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแลการบริหารงานบุคคลของ อปท. ทุกรูปแบบและสามารถรองรับการกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่นได้
๓. ก.กลาง หมายถึง คณะกรรมการกลางข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาล คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล
๔. ก.จังหวัด หมายถึง คณะกรรมการที่รับผิดชอบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นในแต่ละจังหวัด ได้แก่ คณะกรรมการข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการพนักงานเทศบาล คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล
๕. ก.พัทยา หมายถึง คณะกรรมการพนักงานเมืองพัทยา