

ด่วนที่สุด

ที่ มท 0809.3/ว 1350



กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น  
ถนนราชสีมา เขตดุสิต กทม.10300

25 มิถุนายน 2551

เรื่อง โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “นักบริหารงานมืออาชีพสำหรับปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น”  
(เฉพาะปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและปลัดเทศบาล)

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการฯ จำนวน 1 ชุด

ด้วยมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้จัดทำโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “นักบริหารงานมืออาชีพสำหรับปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” ตามที่ส่งมาพร้อมนี้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ด้านการบริหารงานแบบมืออาชีพสำหรับปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสร้างเครือข่ายทางวิชาการให้แก่ปลัด รองปลัด และหัวหน้าสำนักงานปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 900 คน ระหว่างวันที่ 9 - 12 กรกฎาคม 2551 ณ โรงแรมปรีณซ์พาเลซ กรุงเทพมหานคร และขอความร่วมมือให้กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นแจ้งประชาสัมพันธ์ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งได้ทราบโดยทั่วกัน

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น จึงขอความร่วมมือจังหวัดกรุณาแจ้งประชาสัมพันธ์ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดทราบ โดยผู้ที่เข้าอบรมประกอบด้วย ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (เฉพาะปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและปลัดเทศบาล) ทั้งนี้ ผู้เข้าอบรมต้องถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2549 โดยจัดส่งใบสมัครเข้าร่วมการอบรมโดยตรงไปที่โครงการรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปณ.จ. ประตูน้้าพระอินทร์ จังหวัดปทุมธานี 13180

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมพร ใ้บางยาง)

อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

สำนักพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น

ส่วนส่งเสริมการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น

โทร. 0-2241-9000 ต่อ 3122 โทรสาร 0-2243-8991

1/9



เลขที่..... 30393  
 วันที่..... 3 มิ.ย. 2551  
 เวลา.....

ที่ ศธ. ๐๕๕๑/๒๑๑

สว.สท.น.ท.  
 เลขที่รับ..... 1590  
 ลงวันที่..... ๑ มิ.ย. 2551  
 เวลา.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ในพระบรมราชูปถัมภ์

ปลณจ.ประจวบคีรีขันธ์ จ.ปทุมธานี ๑๓๑๘๐

๗ มิถุนายน ๒๕๕๑

สำนักศึกษาระบบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น  
 เลขที่รับ..... 9436  
 วันที่..... 1 มิ.ย. 2551  
 เวลา.....

219

เรื่อง ขอความร่วมมือให้การสนับสนุน โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “นักบริหารงานมืออาชีพสำหรับ ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” และเชิญเป็นวิทยากรบรรยาย

เรียน อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. โครงการ จำนวน ๑ ชุด  
 ๒. กำหนดการฯ จำนวน ๑ ชุด

สำนักส่งเสริมการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น  
 เลขที่รับ..... 1114  
 วันที่..... 1 มิ.ย. 2551  
 เวลา.....

ด้วยหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้จัดทำโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “นักบริหารงานมืออาชีพสำหรับปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทักษะและประสบการณ์ด้านการบริหารงานแบบมืออาชีพสำหรับปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสร้างเครือข่ายทางวิชาการ ให้แก่ปลัด, รองปลัดและหัวหน้าสำนักปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน ๕๐๐ คน ระหว่างวันที่ ๕ - ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๕๑ ณ โรงแรมปรีณิพพาเลศ กรุงเทพฯ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

เพื่อให้โครงการดังกล่าวสำเร็จตามวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น มหาวิทยาลัยฯ ขอความร่วมมือท่านสนับสนุนให้ปลัด, รองปลัดและหัวหน้าสำนักปลัดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเข้าร่วมโครงการด้วย โดยผู้เข้าร่วมสัมมนาจะต้องชำระเงินค่าลงทะเบียนคนละ ๑๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) (รวมค่าที่พัก ๓ คืน เอกสาร อาหาร อาหารว่าง ค่าดำเนินกิจกรรมฝึกปฏิบัติ workshop และกิจกรรม walk rally) สำหรับค่าพาหนะเดินทางสามารถเบิกได้จากต้นสังกัด ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๒๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง พ.ศ. ๒๕๕๐ และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๐๘.๒/ว ๒๘๗๕ ลงวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๕๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ.๒๕๕๐ ซึ่งผู้เข้าร่วมโครงการมีระยะเวลาอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ จะได้รับใบประกาศนียบัตรจากมหาวิทยาลัยและขอเรียนเชิญเป็นวิทยากรบรรยายในหัวข้อ

“ทิศทางของ...../

“ทิศทางขององค์กรปกครองท้องถิ่น” ในวันพฤหัสบดีที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๑ เวลา ๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



3/9

(รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงษ์อินทร์)

อธิการบดี

โครงการหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

โทรศัพท์ ๐๒ - ๕๒๕ ๔๐๔๖

๓๐/๗/๕๑

## ชื่อโครงการ สัมมนา “นักบริหารงานมืออาชีพสำหรับปลัดองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น”

หน่วยงานที่รับผิดชอบ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

โดยโครงการรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

### ๑. หลักการและเหตุผล

การพัฒนาประเทศไทยที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว ตามกระแสกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่นมีการโอนถ่ายภารกิจและงบประมาณให้ท้องถิ่นมากขึ้น ทุกตารางนิ้วในผืนดินไทยเป็นพื้นที่ในความดูแลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น ประชาชนทุกคนในประเทศไทยย่อมมีความเกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างหลีกเลี่ยงมิได้ หากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใดบริหารจัดการดีจะส่งผลดีต่อประชาชนในพื้นที่นั้นด้วย แต่หากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใดมีปัญหาการจัดการก็ส่งผลที่ไม่ดีต่อประชาชน เมื่อใดที่ประชาชนยังไม่ได้รับผลดีจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแม้จะเพียงแห่งเดียว ก็ถือได้ว่าประเทศไทยยังขาดการพัฒนา

พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พุทธศักราช ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๖ พุทธศักราช ๒๕๔๖ และพระราชบัญญัติเทศบาล พุทธศักราช ๒๔๘๖ และพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พุทธศักราช ๒๕๔๒ ให้้องค์การบริหารส่วนตำบลและเทศบาล มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย และปัญหาความต้องการของประชาชน และกำหนดโครงสร้างการบริหารงานเป็น ๒ ฝ่าย คือ ฝ่ายที่มาจาก การเลือกตั้ง ทำหน้าที่ ด้านนิติบัญญัติ หรือฝ่ายสภาท้องถิ่น และฝ่ายบริหาร โดยมีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหรือนายกเทศมนตรี ทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดนโยบาย และให้มีพนักงานท้องถิ่น มีปลัดองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหัวหน้า

ปัจจุบันมีจำนวนเทศบาลทั้งสิ้น ๑,๒๗๖ แห่ง และองค์การบริหารส่วนตำบล มีจำนวนทั้งสิ้น ๖,๕๐๐ แห่ง รวมเป็น ๗,๗๗๖ แห่ง ผลการประเมินของหน่วยงานหลายแห่งทั้งภาครัฐและเอกชนพบว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่มีปัญหาความขัดแย้งในองค์การ ปัญหาความไม่โปร่งใส ปัญหาการปฏิบัติไม่ เป็นไปตามระเบียบกฎหมาย ปัญหาอิทธิพลท้องถิ่น ปัญหาด้านจริยธรรม ปัญหาการเล่นพรรคเล่นพวก ปัญหา ความไม่รู้ระเบียบกฎหมาย ปัญหาไม่เข้าหน้าที่ปฏิบัติงานไม่เพียงพอ และปัญหาขาดเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความ ชำนาญงาน ปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้น บางปัญหาสามารถแก้ไขได้ แต่บางปัญหาที่ไม่สามารถแก้ไขได้ ทำให้เป็นการ เพิ่มภาระ หลายแห่งถึงขั้นเป็นคดีอาญา แม้จะมีการวางระเบียบกฎเกณฑ์มาตรการอย่างเข้มงวด แต่ก็ไม่สามารถ แก้ไขปัญหาได้ เช่น การประมูลงานทางอิเล็กทรอนิกส์ การสอบและบรรจุเข้ารับราชการ การเสนอและการสั่ง การข้ามขั้นตอน นอกจากปัญหาภายในองค์กรแล้ว ยังพบว่ามีปัญหาจากภายนอก เช่น การถูกแทรกแซงกิจการ จากบุคคลภายนอก และการข่มขู่ขู่ขู่

บทบาทหน้าที่ของปลัดองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น คือการนำนโยบาย กฎหมาย ไปปฏิบัติให้เกิดผล สำเร็จตามวัตถุประสงค์ ในขณะที่ปัจจัยในการจัดการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา สิ่งต่อความสำเร็จค่อนข้างสูง

จำเป็นต้องอาศัยกลยุทธ์รอบด้านทั้งศาสตร์และศิลป์มาใช้ในการจัดการให้เกิดผลสำเร็จอย่างถูกต้องตามกฎหมายและต้องถูกใจกับคนรอบข้างด้วย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ จึงมุ่งเน้นการส่งเสริมศักยภาพแก่ ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้เป็นผู้บริหารงานอย่างมืออาชีพอย่างแท้จริง

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ ด้านการบริหารงานแบบมืออาชีพแก่ ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๒ เพื่อพัฒนาเครือข่ายทางวิชาการระหว่างมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ กับปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## ๓. ขั้นตอนการดำเนินโครงการ

๓.๑ พิจารณาหาความจำเป็นในการจัดทำโครงการกับกลุ่มนักศึกษา รัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต และคณาจารย์

๓.๒ เสนอขอความเห็นชอบต่อคณาจารย์ และขออนุมัติต่ออธิการบดี

๓.๓ ประสานวิทยากรและบุคคลเป้าหมาย

๓.๔ เตรียมวัสดุ เอกสาร อุปกรณ์ และสถานที่ในการฝึกอบรม

๓.๕ รับลงทะเบียนทางไปรษณีย์

๓.๖ รับรายงานตัว และดำเนินการสัมมนา

๓.๗ ประเมินผลโครงการ สรุป และรายงานผล

## ๔. เป้าหมาย

ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (เฉพาะองค์การบริหารส่วนตำบลและเทศบาล) จำนวน ๕๐๐ คน

## ๕. ระยะเวลาในการอบรม

ระยะเวลาการฝึกอบรม เป็นเวลา ๓ วัน ระหว่างเดือนพฤษภาคม ถึงมิถุนายน ๒๕๕๑

## ๖. สถานที่อบรม

ห้องประชุม โรงแรมปรีณิพาเลซ กรุงเทพฯ

## ๗. งบประมาณ

### ๗.๑ รายรับ

จากค่าลงทะเบียนผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน ๕๐๐ คน ๆ ละ ๑๐,๐๐๐ บาท เป็นเงินทั้งสิ้น ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๗.๒ รายจ่าย

ค่าใช้จ่าย แยกเป็น

- ๑) ค่าอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม เป็นเงิน ๑,๑๐๔,๐๐๐.๐๐ บาท
- ๒) ค่าวัสดุ เครื่องเขียน และเอกสาร เป็นเงิน ๑,๒๔๕,๑๕๐.๐๐ บาท
- ๓) ค่าตอบแทนวิทยากร เป็นเงิน ๒๒,๒๐๐.๐๐ บาท
- ๔) ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่โครงการ เป็นเงิน ๑๕,๐๐๐.๐๐ บาท
- ๕) ค่าจ้างประสานงาน เป็นเงิน ๔๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท
- ๖) เงินบำรุงมหาวิทยาลัยฯ ร้อยละ ๒๐ ของรายได้
- ๗) เงินบำรุงโครงการรัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต ร้อยละ ๒๐ ของรายได้

6/9

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๘.๑ ผู้เข้าร่วมโครงการสัมมนา มีความรู้ และประสบการณ์ที่สามารถที่จะนำไปใช้กับการบริหารงาน ได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๘.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการสัมมนา ร่วมเป็นเครือข่ายของปลัดท้องถิ่นมืออาชีพที่จะนำความรู้ และประสบการณ์ที่ได้รับไปขยายผลต่อไป

๙. การประเมินผล สรุป และรายงานผล

๙.๑ ประเมินผลโดยใช้แบบประเมินกับผู้เข้าร่วมโครงการสัมมนา

๙.๒ จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ แก่มหาวิทยาลัย

ลงชื่อ .....ผู้เสนอโครงการ  
(นายชัยวุฒิ วัชรพินธุ์)

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ  
(นายธนกร รัตตกุล)

ความเห็นของรองประธานนักศึกษาโครงการรัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต รุ่นที่ ๒  
เห็นด้วยกับรายการนี้

ลงชื่อ.....  
(นายชำนาญ บัวทวน)

ความเห็นของประธานนักศึกษาโครงการรัฐประศาสนศาสตร์คุณวุฒิปบัณฑิต รุ่นที่ ๒

ในพลวงอ/ปต.

ลงชื่อ.....   
(นายค่านวณ ชโลปถัมภ์)

7/9

ความเห็นของประธานหลักสูตรโครงการรัฐประศาสนศาสตร์คุณวุฒิปบัณฑิต

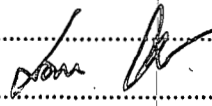
ลงชื่อ.....   
(ศาสตราจารย์ ดร.บุญหัน ดอกไร่สง)

ความเห็นของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ลงชื่อ.....   
(รองศาสตราจารย์ ดร.มานะ ขาวเมฆ)

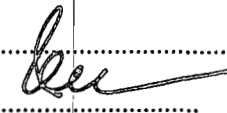
ความเห็นของรองอธิการบดี

1. น. น. น. น. น.

ลงชื่อ.....   
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กชสิทธิ์)

ผลการพิจารณาของอธิการบดี

อนุมัติ

ลงชื่อ.....   
(รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงษ์อินทร์)

กำหนดการโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ

“นักบริหารงานมืออาชีพสำหรับปลัดองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น”

ณ โรงแรมปรีnceพาเลซ มหานคร กรุงเทพฯ

ระหว่างวันที่ ๕ - ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๕๑

\*\*\*\*\*

วันพุธที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๕๑

- ๑๓.๐๐ - ๑๘.๐๐ น. ลงทะเบียนรับเอกสาร และเข้าที่พัก
- ๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น
- ๑๙.๐๐ - ๒๑.๐๐ น. ทบทวนบทบาทและเตรียมความพร้อม  
วิทยากร โดย นายจักษ์วัสถ์ รัตนคิดปากร และคณะ

วันพฤหัสบดีที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๑

- ๐๖.๐๐ - ๐๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า
- ๐๙.๐๐ - ๐๙.๓๐ น. พิธีเปิดการอบรมสัมมนา และบรรยายพิเศษ  
โดย รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย นายสุพล พ้องงาม  
และ อธิการบดี รองศาสตราจารย์ ดร.ทองหล่อ วงษ์อินทร์ กล่าวรายงาน
- ๐๙.๓๐ - ๑๐.๓๐ น. กฎหมายกับการพัฒนาท้องถิ่น  
โดย นายมีชัย ฤชุพันธุ์
- ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. พักรับประทานอาหารว่าง
- ๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น. ทิศทางขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
วิทยากร โดย นายสมพร ใช้บางยาง อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น. คุณธรรมของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
วิทยากรโดย ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง
- ๑๔.๐๐ - ๑๔.๑๕ น. พักรับประทานอาหารว่าง
- ๑๔.๑๕ - ๑๖.๓๐ น. ฝึกปฏิบัติ workshop เทคนิคการทำงานเชิงรุก  
วิทยากร โดย นายจักษ์วัสถ์ รัตนคิดปากร และคณะ
- ๑๖.๓๐ - ๑๗.๐๐ น. สรุปสาระประจำวัน
- ๑๗.๐๐ - ๑๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น
- ๑๙.๐๐ - ๒๑.๐๐ น. กิจกรรมการเสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร ๑  
วิทยากร โดย นายจักษ์วัสถ์ รัตนคิดปากร และคณะ

วันศุกร์ที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๕๑

- ๐๖.๐๐ - ๐๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า
- ๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น. พูดอย่างไรให้ถูกใจประชาชน  
โดย อ.พนม ปิยะเจริญ จากสถาบันฮิวแมน มายด์ เทรนนิ่ง

8/9



- ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. พักรับประทานอาหารว่าง
- ๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น. ภาวะผู้นำของปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
วิทยากร โดย นายพงศ์ไพฑูริม วาศภูติ ปลัดกระทรวงมหาดไทย
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ - ๑๕.๐๐ น. ฝึกปฏิบัติ workshop เทคนิคการพัฒนาบุคลากรผู้นำท้องถิ่น  
วิทยากร โดย นายชัชวาลย์ รัตนศิลป์ และคณะ
- ๑๕.๐๐ - ๑๕.๑๕ น. พักรับประทานอาหารว่าง
- ๑๕.๑๕ - ๑๖.๔๕ น. ฝึกปฏิบัติ workshop เทคนิคการพัฒนาบุคลากรผู้นำท้องถิ่น (ต่อ)  
วิทยากร โดย นายชัชวาลย์ รัตนศิลป์ และคณะ
- ๑๖.๔๕ - ๑๗.๐๐ น. สรุปสาระประจำวัน
- ๑๗.๐๐ - ๑๘.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น
- ๑๘.๐๐ - ๒๑.๐๐ น. กิจกรรมการเสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร ๒  
วิทยากร โดย นายชัชวาลย์ รัตนศิลป์ และคณะ

## วันเสาร์ที่ ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๕๑

- ๐๖.๐๐ - ๐๘.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า
- ๐๘.๐๐ - ๑๐.๓๐ น. การพัฒนาท้องถิ่นกับความมั่นคงของชาติ  
โดย รองศาสตราจารย์ ดร.สุรชาติ บำรุงสุข  
อาจารย์ประจำคณะรัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. พักรับประทานอาหารว่าง
- ๑๐.๔๕ - ๑๒.๐๐ น. การพัฒนาท้องถิ่นตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง  
วิทยากร โดย นายปราโมทย์ ไม่นัด สมาชิกวุฒิสภากรุงเทพมหานคร
- ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน
- ๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น. ฝึกปฏิบัติ workshop เทคนิคการจัดประชุม  
วิทยากร โดย นายชัชวาลย์ รัตนศิลป์ และคณะ
- ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น. พักรับประทานอาหารว่าง
- ๑๔.๔๕ - ๑๖.๓๐ น. การทำงานอย่างมีความสุข “เปลี่ยนความคิด ชีวิตก็เปลี่ยน”  
วิทยากร โดย นายชัชวาลย์ รัตนศิลป์ และคณะ
- ๑๖.๓๐ - ๑๗.๐๐ น. สรุปประเมินผลการสัมมนา มอบประกาศนียบัตร และพิธีปิด  
โดย ศาสตราจารย์ ดร. บุญทัน ดอกไธสง  
ผู้อำนวยการโครงการรัฐประศาสนศาสตร์คุณภิรมย์ เป็นประธาน  
นายค่านวณ ขโดปัดมภ์ ประธานนักศึกษา กล่าวรายงาน
- ๑๗.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น และเดินทางกลับ