

โอวาทและข้อคิดในการปฏิบัติราชการของอธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น *

มอบแก่ข้าราชการบรรจุใหม่ ตำแหน่งนักวิชาการการเงินและบัญชีปฏิบัติการ

วันที่ ๑๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๔ ณ ห้องประชุม อาคาร ๓ ชั้น ๒ ห้อง ๓๒๐๑

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ขอใช้บัญชี ก.พ. เนื่องจากเชื่อมั่นในประสิทธิภาพการสอบของ ก.พ. ทำให้เราได้รับเลือกคนที่ดี คนที่เก่ง นับตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป พวกเราก็เป็นข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ที่จะต้องออกไปสู่โลกภายนอก เราต้องเป็นข้าราชการที่มีวุฒิภาวะเป็นตัวของตัวเอง ต้องเริ่มตัดสินใจ ต้องเริ่มกล้าทำงาน ต้องปรับความคิดความอ่าน เริ่มเป็นหัวหน้าคน ต้องเริ่มไปทำหน้าที่ของตนเองให้ดี เพราะถ้าเราไม่ไป ไม่เริ่มปรับตัวเอง ก็จะทำให้เราไม่สามารถทำงานได้ดี นับตั้งแต่วันพรุ่งนี้ไป ในระบบโบราณถือว่าใครมีงานทำก็เป็นผู้ใหญ่แล้ว เป็นสิ่งที่ต้องเดินไปสู่ความสำเร็จในชีวิต ในอนาคตข้างหน้าเวลาไปปฏิบัติหน้าที่เราก็จะรู้จักคนอีกมากมาย ซึ่งอาจไม่เหมือนในเทพนิยาย ไม่เหมือนพ่อแม่ที่มีแต่ให้เราตลอด เราต้องไปเจอคนที่หลากหลาย เจอผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน ผู้มาติดต่อมากมาย เต็มไปด้วยความรู้ความสามารถต่าง ๆ ในสังคมของเรา เราอาจจะเคยเจอเพื่อนในมหาวิทยาลัย ที่เราคิดว่าเป็นกันเอง มีแต่ให้ เวลาโลกแห่งความเป็นจริงเวลาทำงาน มีแต่ความจอมปลอม มีสารพัดชนิด แต่กับเพื่อนไม่มีโกหกหลอกลวง เราไปปฏิบัติงานใหม่ ๆ ก็ต้องรู้จักท้องถิ่น อำเภอ ท้องถิ่นจังหวัด เพื่อนร่วมงานหลาย ๆ ฝ่าย และเราสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีจริยธรรม คุณธรรม เราจะทำงานอย่างไรที่ไม่เสียหลักการ ทำนองเดียวกันก็ทำให้ถูกต้องตามกฎหมาย มีวิสัยทัศน์ ไม่ใช่ยึดแต่หลักกฎหมายโดยไม่ยึดหลักรัฐศาสตร์เลย

ในอนาคตเราเริ่มทำงาน เราก็ต้องเริ่มศึกษางาน ใครศึกษาหาความรู้ทันได้เร็ว คนนั้นก็จะมีโอกาสก้าวล้ำเพื่อน ๆ ไปอีกก้าว ข้าราชการเราให้เงินเดือนปีละ ๒ ครั้งโดย จะประเมินผลการปฏิบัติราชการและขึ้นเงินเดือนให้ คนที่ขึ้นเงินเดือนเร็วก็จะมีผลต่อการพัฒนาตัวเองได้มากขึ้น ใครทำงานได้ดีผู้บังคับบัญชาเห็น มีความขยันขันแข็ง มีความซื่อสัตย์สุจริต ทำงานไม่เรื่องมาก ไม่ไว้วางใจ เขาก็จะใช้คนแบบนี้ทำงานมาก อันนี้เราจะไปว่าใครก็ได้ เหมือนเรารักน้อง เราเห็นว่าใครมีความคิดเห็นเหมือนเรา เราก็จะรักน้องคนนั้นช่วยเหลือเล่นกับน้องคนนั้นมาก เหมือนกันผู้บังคับบัญชาก็เหมือนกันเขาสายตาสั้น เขาค่อยเห็นหรือ ถ้าไม่ทำตัวให้เด่นมีประสิทธิภาพมีประสิทธิผลต่าง ๆ เขาก็จะใช้งานเราให้มากขึ้น เราก็จะมีโอกาสมากขึ้น ช่วงชีวิตคนเราสั้น ชีวิตราชการก็เหมือนกันใครอายุน้อย อายุ ๒๐ ปี ก็ต้องไปเจอชีวิตราชการอีก ๔๐ ปี เกษียณ ๖๐ ปี ฉะนั้นในเวลา ๔๐ ปี เป็นวิถีวงจรชีวิตราชการ อธิบดีรับราชการอายุ ๒๒ ปี ตอนนี่ ๕๖ เหลือเวลาอีก ๔ ปี เกือบ ๓๔ ปี ตอนนี่ก็ผ่านไป ๓๔ ปี วงจรชีวิตทั้งหมดที่ ๖๐ ปี ก็จะกลับไปเลี้ยงหลาน อยู่กับครอบครัว เปลี่ยนวิถีชีวิตใหม่ ทุกคนอยู่ในวิถีชีวิตก็ต้องทำงานให้เร็วเพื่อเป็นการพิสูจน์ตัวเอง คนที่รับราชการตอนอายุมากก็ต้องทำงานหนักกว่า

* สรุปความ คำให้โอวาทและแนวทางในการปฏิบัติราชการแก่ข้าราชการบรรจุใหม่

ตำแหน่งนักวิชาการการเงินและบัญชีปฏิบัติการ ของ นายขวัญชัย วงศ์นิติกร อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

เพราะเพื่อนที่อายุราชการน้อยกว่าเขาจะมีเวลาพิสูจน์ฝีมือได้นานกว่า เราต้องพิสูจน์ตัวเองให้ได้ว่าทำงานดีมีประสิทธิภาพมีความมุ่งมั่น สามารถทำงานได้เต็มที่ถูกต้อง มีผลงานให้ดีเด่น เขาก็จะเรียกใช้งาน ใครทำดีก็มีรางวัล Reward ใครทำไม่ดีก็就会被กรรมการสอบไม่มอบงานให้ ใช้คำพูดว่ากล่าวตักเตือนในที่ประชุมบ่อย ๆ เราก็อาย เริ่มไม่มั่นใจ เพราะฉะนั้นการย้ายไปเริ่มทำงานที่ไหนต้องอาสาตัวเอง อธิบดีเริ่มรับราชการ ชี ๓ เงินเดือน ๑,๗๓๐ บาท เป็นคนที่อาสาตัวเองตลอดเวลา อันนี้ทำให้เราโดดเด่นมีความกล้าที่จะทำงาน นอกจากอาสาแล้วเรียนรู้งานให้เร็ว พอมีงานอะไรในหน้าตักเราเข้ามา เราก็อทำงานให้เร็ว เย็น ๆ ก็ออกไปสร้างมนุษยสัมพันธ์ งานเราเสร็จเราก็บอกพี่ ๆ ไปเสนอตัวช่วยแบ่งเบาภาระหัวหน้าฝ่าย ทำให้เป็นนิสัย ความเป็นคนคนมีมนุษยสัมพันธ์ (Human Relations) เป็นที่รักใคร่ มีเครือข่ายที่คอยให้ความช่วยเหลือต่อไป เวลางานที่เข้ามาหนักที่เรามาก ๆ คนที่เราเคยช่วยเขา ก็จะกลับมาช่วยเรา เห็นน้องนั่งทำงานไม่ได้นอนที่เขาเห็นก็เขามาช่วย งานเราก็จะเดินไปได้

อีกเรื่องหนึ่ง คือ การครองตน เราเป็นข้าราชการใหม่ ๆ อาจไม่มั่นใจ บางที่เราอาจตัดสินใจผิด ๆ เพราะฉะนั้นการครองตนเป็นเรื่องสำคัญ หมายถึง การวางตัวที่ดีให้มีบุคลิกภาพ เราเป็นผู้ใหญ่แล้ว เป็นผู้รับใช้ประชาชนเป็นตัวแทนของรัฐบาลคอยอำนวยความสะดวกพี่น้องที่อยู่ในภูมิภาค ถ้าเป็นส่วนกลางก็เป็นรัฐบาลคอยอำนวยความสะดวกพี่น้องที่อยู่ในภูมิภาคในท้องถิ่น ถ้าเราเป็นคนหนึ่งยโสดูถูกเหยียดหยามเพื่อนร่วมงานพี่น้องประชาชนที่มาติดต่อ เราก็จะเสียหาย อย่าเป็นคนจับจ่ายใช้สอยฟุ่มเฟือยไม่ดูฐานะตัวเอง เห็นโทรศัพท์ เห็นมอเตอร์ไซด์ รถเก๋ง ก็ซื้อไม่มีความประมาณตนเอง เห็นเขากินเหล้าก็กินเหมือนเขา กว่าจะเกษียณอายุราชการ ไม่ออกกำลังกาย คบเพื่อนกินเหล้า ทูจริตคอร์ปชั่นก็ถูกตั้งกรรมการสอบสวน ๑๐ - ๒๐ ปี ก็ถูกไล่ออกจากราชการ เป็นข้าราชการต้องมีวินัย เงินหลวงตักน้ำไม่ไหลตกไฟไม่ไหม้ เราต้องรักษาผลประโยชน์ส่วนรวม เราไม่มั่นใจอะไรเราต้องถามพี่ก่อน ผู้บังคับบัญชาก่อน อย่าเพิ่งตัดสินใจบุ๋มบ่ามทำไป พอผิดพลาดไปแล้วแก้ยากระบบราชการ มีอะไรต้องถามดูเจตนาเป็นสำคัญ การครองตนอธิบดีต้องการให้คำนึงมาก ๆ ไม่ใช่พ่อแม่รวยอยากทำอะไรก็ทำโดยไม่ดูฐานะ ไม่แคร์ เพื่อนก็ไม่ให้ความร่วมมือ มองแบบหวาดระแวง ฉะนั้นต้องดูความเหมาะสม หรือ ฉันทลูกคนจน แค่มารับราชการได้ก็ดีแล้ว แต่งตัวโทรม ๆ เหมือนยักษ์ ต้องรักษาสภาพตัวเองให้ดูดีให้เหมาะสมกับฐานะหน้าที่ เรื่องนี้ต้องวางตัวให้ดีอะไรควรอะไรไม่ควร น้อง ๆ ผู้หญิง พี่ ๆ จะเอาใจพาไปเลี้ยงเหล้า ถ้าไม่เคยอย่าไปลอง เรื่องสุขภาพการกินก็เหมือนกัน ผ่านสัก ๒๐ ปี ก็ให้เห็นชัดเจน

อีกประเด็นทำงานแบบสร้างสรรค์ Creative อย่าไปปิดกั้นตัวเองไว้ เพราะจะทำให้มีนวัตกรรม กล้าแสดงออก มีความคิดที่จะปรับเปลี่ยน ไม่ตีมั่นก็ดีขึ้น ไม่ใช่รุ่นพี่ทำผิดไว้เราก็ดูต่อ กล้าที่จะทำสิ่งที่ถูกต้อง ตั้งใจมุ่งมั่นในการทำงาน ศัพท์วิชาการใหม่ ๆ เราต้องไปเรียนรู้ ไปต่างจังหวัดจะต้องไปเจอคนรุ่นพ่อ เราต้องทำงานกับท้องถิ่นจังหวัด หัวหน้างาน เพราะเขาอายุมาก ถ้าเขาเป็นผู้บังคับบัญชาเขาไม่ยอม เพราะเขามีอำนาจให้คุณให้โทษเรา ถ้าเราไปฝ่าฝืนต้องคิดให้ดี หากดีก็รุ่นพี่ / ดี ๆ ให้เขา..

ดี ๆ ให้เขาสอนงานมีจิตใจเอื้อเฟื้อ ๓ เดือนก็เข้าที่ ๖ เดือนก็อยู่ตัว ผ่านทดลองงานเขาก็บรรจุเรา เราทำอะไรก็ต้องมีวินัย เราก็ต้องศึกษาสิ่งที่เราทำผิดหรือไม่ เราต้องยึดประเทศชาติ ส่วนร่วมที่ดีต่อประเทศชาติ องค์กรของเราก็ตีขึ้น เราก็ทำไป หากเป็นสิ่งที่เดือดร้อนเราก็อย่าไปทำ เราต้องยึดให้แม่น เราก็เดินได้อย่างถูกต้อง หากเราไม่ยึดหลักก็สุ่มเสี่ยง ต่อไปเราก็เป็นต้นกล้าเป็นรวงข้าวที่รอวันเก็บเกี่ยวเป็น เมล็ดพันธุ์ที่สอนคนรุ่นใหม่ อีก ๒ ปี ก็จะมีน้องเข้ามาใหม่เราก็จะเป็นรุ่นพี่ที่ต้องดูแลน้องอย่าทำตัวให้สุ่มเสี่ยงไม่หิวหว่า อย่างทำงานกับบริษัทเอกชนเงินเดือนเยอะก็จริง ราชการก็มั่นคงกว่า บั้นปลายสู้ราชการไม่ได้ โตช้า ๆ แต่มั่นคง เด็ก ๆ จะลำบากหน่อย พออายุมากเงินเดือนก็จะสูงขึ้นเจ็บป่วยก็รักษาได้ พ่อแม่ก็รักษาได้ ธุรกิจเอกชนพออายุมากก็เริ่มรับคนใหม่ ยกเว้นคนเป็นหัวจริง ๆ เขาจะซื้อประสบการณ์ เขาจ้างต่อ เพราะการแก้ปัญหาคนรุ่นเก่าแก้ไขปัญหามากกว่า การต่อสู้อุปสรรคที่มา คนรุ่นเก่ามีทฤษฎีมีแนวทางในการแก้ปัญหาได้มาก แต่คนรุ่นใหม่ได้เรื่องความคิดสร้างสรรค์ เราต้องประสานความรู้ที่เรียนมาทำให้มีประสิทธิภาพ

สุดท้าย ไม่ว่าพี่น้องประชาชนเราจะขัดแย้งจะแตกแยกกันอย่างไร จะเป็นเหลืองเป็นแดง เราก็ต้องเป็นสีเดียวกันเท่านั้น ประเทศเราต้องมีสถาบัน ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ เราเป็นข้าราชการไม่เคยเคารพสถาบันพระมหากษัตริย์ที่สร้างบ้านเมืองมาเป็น ๑๐๐ ปี เราจะอยู่ในสังคมไม่ได้ อยู่ได้ก็ไม่ดี โดยเฉพาะงานการเงินเป็นงานที่หนักพอประมาณ เป็นรุ่นแรกที่อธิบดีมาให้กำลังใจ
